

## **ОТЗЫВ**

***на автореферат диссертации Ковальшина Романа Владимировича  
на тему: «Совершенствование системы управления организацией на ос-  
нове использования инструментов внутреннего контроля»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.6. Менеджмент***

В современных условиях для достижения устойчивого развития организаций и повышения эффективности управления бизнес-процессами особое значение приобретает совершенствование систем внутреннего контроля. Тем не менее проблема интеграции инструментов внутреннего контроля в систему управления организацией и оценки их эффективности остается недостаточно изученной.

Поэтому исследование данной проблемы является актуальным и важным для экономической науки и практики управления организациями. В настоящее время в отечественной практике управления наблюдаются значительные пробелы в вопросах комплексной организации внутреннего контроля. В связи с этим были сформулированы тема, цель и задачи диссертации, обусловленные необходимостью решения ряда актуальных вопросов в рамках данной проблемы,

В процессе исследования автор достаточно подробно изучил теоретические подходы к определению сущности и структуры системы управления организацией, методы интеграции инструментов внутреннего контроля, а также разработал методические подходы к оценке их эффективности. Логическим итогом проделанной работы стал предложенный автором подход интеграции инструментов внутреннего контроля в систему управления организацией с использованием матричного отображения взаимосвязей между компонентами системы, а также методический подход к оценке эффективности этих инструментов с учетом специфики деятельности организации.

В целом научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретических и научно-методологических положений и прикладных направлений совершенствования системы управления организацией на основе инструментов внутреннего контроля.

Достоверность научных выводов обеспечивается качеством проведения научно-практического исследования, включающего анализ значительного массива теоретического и практического материала, эмпирические данные по выборке из ста организаций, а также применение современных методов анализа и визуализации данных.



В качестве замечаний необходимо отметить, что в автореферате автор мог бы более детально раскрыть практические аспекты реализации схемы иерархии формирования уровней внутреннего контроля (стр. 13 автореферата), а также конкретизировать практическое применение разработанного методического подхода к оценке эффективности инструментов внутреннего контроля (стр. 16 автореферата).

Высказанное замечание никак не снижает положительной оценки диссертационного исследования Ковалышина Р.В. Работа выполнена на высоком теоретическом и методологическом уровнях, а основные научные результаты и выводы автора отличаются научной новизной и практической обоснованностью.

Автореферат диссертации производит положительное впечатление за счет своей актуальности, научной новизне и практической значимости. Работа характеризуется продуманной структурой, грамотным стилем изложения, качественными рисунками и таблицами, аккуратным оформлением. Выводы и предложения обоснованы и аргументированы.

Основные положения работы отражены в публикациях автора, а автореферат соответствует содержанию диссертации.

На основании вышеизложенного следует, что диссертационная работа Ковалышина Р.В. отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней в НИТУ «МИСИС», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Ковалышин Роман Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

доктор экономических наук,  
профессор, профессор кафедры  
информационных систем  
в экономике ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский государственный университет»

Ольга  
Анатольевна  
Цуканова

**Дата: 9 сентября 2025 г.**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет»

Адрес: 199034, Санкт-Петербург, Университетская наб., д. 7–9

Тел.: +7-921-923-17-10

e-mail: o.a.tsukanova@spbu.ru



Личную подпись заверяю.  
Документ подготовлен по личной  
инициативе. Текст документа  
размещен в открытом доступе  
на сайте СПбГУ.

Верусинский, Сергей Александрович  
09.09.2025